



Alliances & Participations

In Nederland hebben we belangen in drie regionale luchthavens: Eindhoven Airport (51%), Rotterdam The Hague Airport en Lelystad Airport (beide 100%). Daarnaast behoren overige activiteiten zoals Schiphol Telematics en Schiphol Utilities tot de business area Alliances & Participations. Onder deze business area vallen eveneens onze activiteiten op buitenlandse luchthavens in Parijs, New York en Brisbane. Verder ondersteunen we luchthavenactiviteiten op Aruba.

Totale omzet



EUR 166 miljoen (+4,8% vs '12)

Totaal resultaat (inclusief resultaat deelnemingen, rentebaten en dividend)



EUR 87 miljoen (-0,4% vs '12)

Omzetbronnen

De omzet van de binnenlandse luchthavens komt hoofdzakelijk uit haven- en parkeergelden. Schiphol Telematics levert telecomdiensten aan bedrijven. Schiphol Utilities behaalt omzet met het transport van elektriciteit en gas en de levering van water. De buitenlandse luchthavens dragen bij aan de omzet door middel van management-, performance- en intellectual property-fees. Verder dragen zij bij aan het nettoresultaat met een aandeel in het resultaat uit deelneming, dividend en rentebaten.

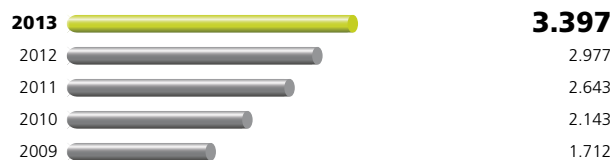
Alliances & Participations in 2013

- Omzet en exploitatieresultaat gestegen
- Substantiële bijdrage Brisbane Airport en Aéroports de Paris aan het resultaat
- Uitbreiding New York JFK Terminal 4 afgerond
- Groei aantal passagiers New York JFK Terminal 4: +36,1%
- Uitbreiding terminal en nieuw airporthotel op Eindhoven Airport
- Start bases transavia.com en Ryanair op Eindhoven Airport
- Groei aantal passagiers Eindhoven Airport: +14,1%
- Groei aantal passagiers Rotterdam The Hague Airport: +24,9%

Key performance indicators

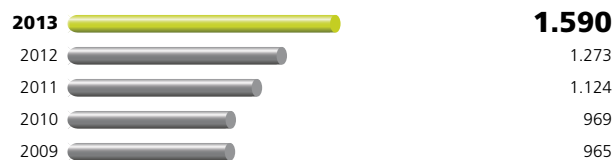
Eindhoven Airport

Passagiers x 1.000



Rotterdam The Hague Airport

Passagiers x 1.000



Brisbane Airport (Australië)

Passagiers x 1.000



JFK IAT, New York (USA)

Passagiers x 1.000



Kerncijfers

| EUR miljoen | 2013 | 2012 | % |
|--|------------|------|------|
| Totale omzet | 166 | 158 | 4,8 |
| Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen | -0 | -1 | |
| Bedrijfslasten | 122 | 114 | 7,4 |
| Afschrijvingen | 13 | 12 | 7,4 |
| EBITDA | 43 | 43 | 0,3 |
| Exploitatieresultaat | 30 | 32 | -4,1 |
| Resultaat deelnemingen incl rentebaten en dividend | 56 | 55 | 1,7 |
| Gemiddelde vaste activa | 932 | 883 | 5,6 |

| EUR miljoen | Buitenlandse luchthavens | | Binnenlandse luchthavens | | Overige deelnemingen | | Totaal | |
|--|--------------------------|------|--------------------------|------|----------------------|------|------------|------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Totale omzet | 10 | 11 | 79 | 66 | 78 | 81 | 166 | 158 |
| Exploitatieresultaat | 6 | 8 | 15 | 13 | 10 | 11 | 30 | 32 |
| Resultaat deelnemingen, rentebaten en resultaat overige belangen | 56 | 55 | - | - | - | - | 56 | 55 |
| Totaal resultaat | 62 | 63 | 15 | 13 | 10 | 11 | 87 | 87 |
| Gemiddelde vaste activa | 754 | 727 | 105 | 90 | 73 | 65 | 932 | 883 |